

Program

생산 관리 종합 실무 (심화)

과정 소개	본 과정은 중소기업 생산관리 관련 업무 담당자들을 대상으로 한, 생산관리(생산성 향상, 품질 관리, 설비 관리, 현장 개선) 심화 과정으로 단순한 개념 전달보다는 실행 가능성이 높은 접근 방식을 설명하는 프로그램입니다.
과정 목표	<ul style="list-style-type: none">✓ 중소기업 환경에서 적용 가능한 생산성 향상 기법을 이해하고 실무에 활용✓ 생산 관리 기법을 활용하여 품질 향상 및 납기 준수를 실현✓ 현장 중심의 실습, 사례를 통해 이론을 실제 업무에 적용할 수 있도록 지원
교육 대상	<ul style="list-style-type: none">✓ 생산, 품질 임직원 및 실무 담당자✓ 생산성 및 품질 개선을 목표로 하는 엔지니어
기대 효과	<ul style="list-style-type: none">✓ 생산성과 품질향상을 위한 실무 적용 가능 기술 습득✓ 불량률 및 생산비용 절감, 공정 최적화✓ 설비 관리 역량 강화 및 생산 효율 극대화✓ 현장 개선 및 지속적인 개선 문화 정착

과정 상세 내용 - 1일 6시간

모듈	상세 내용	방법	시간 (총6H)
M1. 생산관리 이해	<ol style="list-style-type: none"> 1. 기업의 대내외 환경 변화와 최대 과제 2. 생산현장 이해 3. 생산관리의 목적, 필요성 4. 생산관리 시스템의 흐름도(수요관리 영역/생산관리 영역) 5. 생산현장에서 생산관리 6. 생산계획 및 일정관리 <p>➢ 실습: 상위 프로세스 맵핑 (자사 공정 분석 및 시각화)</p>	강의 사례/토의 실습 동영상	2시간
M2. 생산효율 및 지표관리	<ol style="list-style-type: none"> 1. 생산성 지표 개념 및 활용 2. 현장에서 발생하는 낭비 요소(설비,사람,자재,물류) 분석 3. 생산 지표 개선을 위한 Lean 기법 적용 4. 노동생산성 5. 설비생산성 6. 노동생산성과 설비생산성 비교 <p>➢ 실습: 생산성 산출 (Takt Time, 직접 계산 및 해석)</p>		2시간
M3. 생산성 향상 노하우	<ol style="list-style-type: none"> 1. 효율적인 제품생산과 인력관리를 위한 적정인원 산출 2. 현장에서 쉽게 적용 가능한 생산성 향상 방법(공정최적화 10원칙) 3. 스마트 팩토리 개념 및 IoT 기반 생산 관리 4. MES를 통한 생산업무의 이해 5. 실시간 생산 모니터링 및 개선 방안 도출 <p>➢ >사례 연구 및 토론: 생산성 개선 성공 사례 분석</p>		2시간